



**Primarschulgemeinde
Dozwil Kesswil**

Rechnung 2025 Budget 2026

Einladung zur Schulgemeindeversammlung

Mittwoch, 25. März 2026

20:00 Uhr, Mehrzweckhalle Kesswil

Traktanden

1. Protokoll der Schulgemeindeversammlung vom 26.03.2025
2. Abnahme der Jahresrechnung 2025 mit Gewinnverwendung
Fr. 280'000.00 Einlage in Erneuerungsfonds Bauten
Fr. 9'828.78 Einlage in Eigenkapital
3. Budget 2026 mit Steuerfuss 62%

Mitteilungen und Umfrage

Die Primarschulbehörde freut sich, alle Teilnehmenden anschliessend an die Versammlung zu einem Apéro einzuladen.

Inhaltsverzeichnis	Seite:
Übersicht Mitarbeitende / Behörde	03
Protokoll der letzten Gemeindeversammlung	04 - 06
Bericht Revisoren / Behörde	06
Rechnung 2025 / Budget 2026	
- Bilanz	07 - 08
- Erfolgsrechnung 3stufig, Arten	09
- Erfolgsrechnung, Funktionen	10 - 14
- Erfolgsrechnung, Arten	15 - 16
- Investitionsrechnung, Funktionen	17
Anhang	
- Rechnungslegungs-Grundsätze / Geldflussrechnung	18
- Anlagespiegel / Eigenkapitalnachweis / Finanzkennzahlen	19
- Finanzplan 2027 - 2031	20

Die Broschüren stehen auf der Homepage der Schulgemeinde unter www.psg-dozwil-kesswil.ch als PDF zum Download zur Verfügung.

Ein Auszug der detaillierten Zahlen der Rechnung 2025 und des Budgets 2026 kann auf Wunsch per E-Mail (a.gut@sek-dozwil.ch) oder auf Vorbestellung beim Schulpfleger auf der Gemeindeverwaltung Dozwil bezogen werden.

Mitarbeitende per 01.02.2026

Schulleitung Dozwil/Kesswil

Grünenfelder Andreas	Schulleitung	Kiga/PS
Küspert Claudia	Sekretariat Schulleitung / Schulpflege	Kiga/PS

Lehrpersonen Dozwil

Sonego Melissa	Kindergartenlehrperson	Kiga
Islami Arianita	Kindergartenlehrperson	Kiga
Schwendener Jeannine	Assistenzperson	Kiga
Niederberger Tanja	Primarlehrperson	1./2. Klasse
Egger Sabrina	Primarlehrperson	3./4. Klasse
Brändli Noemi	Primarlehrperson	3.-6. Klasse
Suhner Gillian	Primarlehrperson	3.-6. Klasse
Meksi Melanie	Fachlehrperson TW/NTW	1.-4. Klasse
Stauffer Regula	Förderlehrperson DaZ	Kiga/PS
Mayer Donatella	Schulische Heilpädagogin SHP	Kiga/PS
Harder Jeannette	Förderlehrperson Logopädie	Kiga/PS
Züllig Edith	Fachlehrperson Musik	1./2. Klasse

Lehrpersonen Kesswil

Hösli Claudia	Kindergartenlehrperson / Förd.-LP / DaZ	Kiga
Rothenbühler Beatrice	Kindergartenlehrperson / Förd.-LP	Kiga
Scherzinger Jessica	Primarlehrperson	1. Klasse
Stauffer Regula	Primarlehrperson / Förd.-LP DaZ	1. Klasse/PS
Rudolf Lea	Primarlehrperson	2./3. Klasse
Schär Vanessa	Primarlehrperson	2./3. Klasse
Stacher Lucy	Primarlehrperson	3./4. Klasse
Haldner Doris	Primarlehrperson	3./4. Klasse
Maerki Claudia	Primarlehrperson	5./6. Klasse
Sidler Evelyne	Fachlehrperson Englisch	3.-6. Klasse
Ziegler Corinne	Fachlehrperson TW/NTW	1.-6. Klasse
Meksi Melanie	Fachlehrperson TW	5./6. Klasse
Züllig Edith	Fachlehrperson Musik	1./2. Klasse
Eggenberger Carmen	Förderlehrperson SHP	Kiga/PS
Harder Jeannette	Förderlehrperson Logopädie	Kiga/PS
Nyankson Salome	Förderlehrperson Logopädie	Kiga/PS
Gujer Silke	Assistenzperson InS	4. Klasse

Schulische Sozialarbeit

Pivetta Bernard	SSA
-----------------	-----

Hauswart Dozwil

Schenk Markus & Christina	Hauswarte
Schenk Rian	Hauswart-Hilfe

Hauswart Kesswil

Nobs Stefan	Hauswart
-------------	----------

Schulbehörde

Rumpf Christian	Präsident
Marti Daniel	Liegenschaften Kesswil / Vizepräsident
Calabria Olivia	Soziales / SEB
Gut Adrian	Finanzen / Schulpfleger
Leumann Alexander	Aktuar

Protokoll der ordentlichen Schulgemeindeversammlung vom 26. März 2025, Mehrzweckhalle Dozwil

Traktanden

1. Protokoll der a.o. Schulgemeindeversammlung vom 29.05.2024
2. Abnahme der Jahresrechnung 2024 mit Gewinnverwendung CHF 50'000.00
Einlage in Erneuerungsfonds Bauten und CHF 8'288.71 Einlage in Eigenkapital
3. Kredit Sanierung/Umbau „Altes Schulhaus Kesswil“ CHF 4.85 Mio. (inkl. bereits gesprochenem Planungskredit CHF 230'000.00)
4. Budget 2025 mit neuem Steuerfuss von 62%
Mitteilungen und Umfrage

Präsident Christian Rumpf begrüsst die Anwesenden und weist nochmals auf die für den Schulstandort Kesswil wichtige Entscheidung von heute Abend hin. Es sind 99 Stimmberechtigte anwesend. Daniela Blaser und Katja Nobs werden einstimmig als Stimmenzählende gewählt.

Traktandum 1: Protokoll a.o. Schulgemeindeversammlung vom 29.05.2024

Gegen das Protokoll wird kein Einwand erhoben und dem Verfasser ohne Gegenstimme verdankt.

Traktandum 2: Abnahme Jahresrechnung 2024 mit Gewinnverwendung CHF 50'000.00 Einlage in Erneuerungsfonds Bauten und CHF 8'288.71 Einlage in Eigenkapital

Schulpfleger Adrian Gut erläutert die Rechnung 2024. Diese schliesst mit einem erfreulichen Ertragsüberschuss ab, welcher dem leicht angehobenen Steuerfuss und guten Steuereinnahmen zu verdanken ist. Ohne diese Anpassung wäre es zu einem markanten Verlust gekommen. Bei seinen Erläuterungen geht der Schulpfleger auf die grösseren Abweichungen gegenüber dem Budget 2024 ein.

Peter Schmid: Welchen Vorteil hat die Zuweisung der CHF 50'000.- in den Liegenschafts-Fonds statt ins Eigenkapital.

Adrian Gut: Die Entlastung für uns ist kurzfristig grösser (Sanierung Altbau Kesswil).

Abstimmung: Die Jahresrechnung 2024 mit Gewinnverwendung von CHF 50'000.00 Einlage in Erneuerungsfonds Bauten und CHF 8'288.71 Einlage in Eigenkapital, wird einstimmig genehmigt.

Traktandum 3: Kredit Sanierung/Umbau „Altes Schulhaus Kesswil“ CHF 4.85 Mio. (inkl. bereits gesprochenem Planungskredit CHF 230'000)

Andrija Pendic erklärt nochmals die Umstände, welche zu diesem Traktandum geführt haben. Nach der letzten Versammlung hat die Behörde Inputs aus der Gemeinde aufgenommen und einfließen lassen. Anschliessend stellt er zusammen mit Architekt Ephraim Tanner und Bauleiter Cornel Eigenmann das gewählte Vorgehen und das Projekt, das alte Schulhaus Kesswil wieder als Hauptschulhaus zu nutzen, im Detail vor.

Jürg Wiesli: Beiträge der Denkmalpflege - sind diese schon eingerechnet?

Cornel Eigenmann: Noch nicht, aber in Aussicht gestellt. Betrag noch offen.

Adrian Gut: Von Kanton und Gemeinde könnten theoretisch mit 25% gerechnet werden.

René Künzli: Betrag 20'000 für Erdbebensicherheit?

Cornel Eigenmann: Erfahrungswert/Schätzung eines Ingenieurbüros auf Grundlage ähnliches Projekt. Hier ist die Schubfestigkeit eingerechnet.

Mathias Kählin: Englischzimmer nur als Ausweichraum?

Andreas Grünenfelder: Englisch an zwei Tagen genutzt, daneben aber auch für SHP, Logopädie, usw. genutzt. Zudem mehr Klassen, mehr Englischunterricht.

Sara Löw: Nutzung der Zimmer im neuen Schulhaus? Ausbau Kindergarten?

Christian Rumpf: Werkräume werden da benötigt, SEB braucht z.B. auch Platz. Kiga wird voraussichtlich nicht ausgebaut und ist wirklich schon sehr grosszügig.

Ueli Frei: Erdsonde für Heizung so dimensioniert für Ausbau des bestehenden Schulhauses?

Cornel Eigenmann: Es macht eigentlich keinen Sinn, eine so grosse Anlage für alle Gebäude gleichzeitig, da die Tiefe exponentiell steigt. Eher weitere getrennte Heizungen pro Gebäude.

René Künzli: PV-Anlage budgetiert, oder wo angedacht. Allgemein ein sehr gefälliges Projekt.

Cornel Eigenmann: PV-Anlage ist als möglicher Posten eingeplant, da es eine Auflage werden könnte. Standort gedacht auf MZH. Im Moment sind für das Provisorium höhere Auflagen als für das Schulhaus?!

Hannes Stricker: Bezüglich PV-Anlage auf MZH, deren Leistungsfähigkeiten sind stark gestiegen. Ist erstaunt, wie der Raum im alten Schulhaus gut genutzt werden kann.

Ueli Frei: Kostendach von 4.85 Mio. fix oder sind da noch weitere Kosten eingeplant?

Cornel Eigenmann: Es ist ein Kostendach, aber es ist ein von Gemeinde und Kanton noch nicht bewilligtes Projekt und z.B. keine Komplettgestaltung der Umgebung eingerechnet. Allenfalls kommt noch eine Auflage von aussen.

Adrian Gut: Die Behörde möchte es einhalten und dieses erscheint realistisch. Das Gesetz besagt aber, dass die Behörde die Möglichkeit hat, bis zu 10% zusätzlich zu bewilligen, sollte dies denn nötig sein. Dies soll aber möglichst nicht geschehen.

Christian Rumpf: Kosten im neuen Schulhaus laufen über die normale Erfolgsrechnung.

Ephraim Tanner: Bewilligungen sind noch nicht vorhanden, Pläne sind aber schon detailliert, damit die Kosten möglichst realistisch sind.

Cornel Eigenmann: Der Anspruch als Bauleiter ist es, möglichst kostensparend zu arbeiten.

Jürg Wiesli: Das jetzige Projekt ist ein gewaltiger Fortschritt zum letzten. Eine PV-Anlage wäre sicher auch effizient.

Ueli Frei: Begeistert vom Projekt, Kosten nachvollziehbar. Wie ist die Zusammenstellung der Baukommission? Fände es sinnvoll, Lehrpersonen miteinbeziehen.

Christian Rumpf: Baukommission besteht aus den anwesenden Personen und Behörde, da es ein schlankes Projekt ist. Bei spezifischen Belangen werden die Lehrpersonen miteinbezogen. Weitere Personen wie Schulleitung und Hauswart sind ebenfalls involviert.

Nils Steiner: Kostendach für den Dachbereich ist eher knapp berechnet, müsste miteinander abgesprochen werden.

Cornel Eigenmann: Bespricht die Ausschreibung gerne noch persönlich mit ihm.

Katja Nobs: Wird Daniel Marty bereits in die Baukommission miteinbezogen?

Christian Rumpf: Daniel Marty wird bei Projektbewilligung künftig bei der weiteren Planung einbezogen.

Abstimmung: Dem Kredit Sanierung/Umbau „Altes Schulhaus Kesswil“ in der Höhe von CHF 4.85 Mio. (inkl. bereits gesprochenem Planungskredit CHF 230'000.00) wird mit 96 Stimmen ohne Gegenstimmen zugestimmt.

Traktandum 4: Budget 2025 mit neuem Steuerfuss 62%

Adrian Gut erläutert das Budget 2024 in den wichtigsten Punkten, die vorgeschlagene Erhöhung des Steuerfusses sowie den Finanzplan. In weiser Voraussicht ist in den letzten Jahren Geld auf die Seite gelegt worden. Der Betrag beläuft sich aktuell auf CHF 1.65 Mio. Damit ist gut ein Drittel der Kosten zum Umbau des alten Schulhauses Kesswil vorfinanziert. Mit der Auflösung der Neubewertungsreserve zugunsten des Liegenschaftsfonds und einem positiven Abschluss im Jahr 2025, dürften dann in den nächsten 33 Jahre noch knapp 3 Mio. abzuschreiben sein.

Abstimmung: Dem Budget 2025 mit neuem Steuerfuss von 62% wird einstimmig zugestimmt.

Mitteilungen und Umfrage

Christian Rumpf verabschiedet die beiden Behördemitglieder Angela Steiger (9 Jahre) und Andrija Pendic (4 Jahre) und bedankt sich für ihre Arbeit mit einem Präsent. Zudem bedankt er sich für 10 Jahre wertvolle Arbeit des Hauswartehepaars Dozwil, Christina und Markus Schenk.

Der Präsident schliesst die Diskussion und dankt den Anwesenden für das Interesse und das grosse Vertrauen. Ebenso der Behörde, dem Schulleiter, den Lehrpersonen sowie den Hauswarten und Cornel Eigenmann und Ephraim Tanner. Da gegen die Versammlungsführung oder die Durchführung der Abstimmungen keine Einwände erhoben werden, schliesst er um 21.30 Uhr die Versammlung und lädt zum anschliessenden Apéro ein.

Dozwil, den 26. März 2025

Präsident: Christian Rumpf

Aktuar: Alexander Leumann

Bericht Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat heute, 9. Februar 2026, die Jahresrechnung stichprobenweise geprüft.

Bei der Kontrolle stellten wir fest, dass die gesetzlichen Vorschriften und Finanzkompetenzen eingehalten wurden. Die Buchhaltung wurde ordnungsgemäss geführt und in sauberer Ausführung präsentiert.

Aufgrund des Prüfungsergebnisses beantragen wir zuhanden der Gemeindeversammlung:

- Die Jahresrechnung 2025 ist zu genehmigen.

- Dem Rechnungsführer A. Gut ist Entlastung zu erteilen.

Die Revisoren: P. Eggenberger

R. Künzle

M. Thoma

Bericht Primarschulbehörde

Die Rechnung 2025 wurde heute, 10. Februar 2026, von uns eingesehen und **für in Ordnung befunden**. Dem Rechnungsführer A. Gut wird für seine gute Arbeit gedankt.

Die Primarschulbehörde:

Ch. Rumpf

A. Leumann

O. Calabria

D. Marti

Bilanz

RE/BU Bilanz 4stellig

Konto	Bestandesrechnung Einzelkonto	01. Januar 2025	Zuwachs	Veränderung (brutto) Abgang	31. Dezember 2025
1	AKTIVEN	3'644'738.63	10'716'042.77	10'052'894.49	4'307'886.91
10	Finanzvermögen	3'644'738.63	10'246'368.32	10'052'894.49	3'838'212.46
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	2'632'780.83	9'155'334.61	8'610'016.92	3'178'098.52
1002	Bank	2'632'780.83	9'155'334.61	8'610'016.92	3'178'098.52
101	Forderungen	255'065.80	373'606.71	242'877.57	385'794.94
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leist. ggü.Dritten	35'929.92	51'272.44	23'741.69	63'460.67
1012	Steuerforderungen	219'135.88	322'334.27	219'135.88	322'334.27
102	Kurzfristige Finanzanlagen	500'000.00	700'000.00	1'200'000.00	
1020	Kurzfristige Darlehen		700'000.00	700'000.00	
1023	Festgelder	500'000.00		500'000.00	
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen		17'427.00		17'427.00
1040	RA Personalaufwand (30)		14'044.80		14'044.80
1041	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31)		3'382.20		3'382.20
107	Finanzanlagen	20'000.00			20'000.00
1070	Aktien und Anteilscheine	20'000.00			20'000.00
108	Sachanlagen FV	236'892.00			236'892.00
1080	Grundstücke FV	236'892.00			236'892.00
14	Verwaltungsvermögen		469'674.45		469'674.45
140	Sachanlagen VV		469'674.45		469'674.45
1407	Anlagen im Bau VV		469'674.45		469'674.45

Bilanz

RE/BU Bilanz 4stellig

Konto	Bestandesrechnung Einzelkonto	01. Januar 2025	Zuwachs	Veränderung (brutto) Abgang	31. Dezember 2025
2	PASSIVEN	3'644'738.63	4'598'278.24	3'935'129.96	4'307'886.91
20	Fremdkapital	381'051.00	4'300'160.75	3'926'841.25	754'370.50
200	Laufende Verbindlichkeiten	159'506.10	4'006'737.55	3'786'873.35	379'370.30
2000	Lauf. Verb. aus Lieferungen u. Leistungen v. Dritten	159'506.10	1'401'224.45	1'181'360.25	379'370.30
2005	Interne Kontokorrente		2'605'513.10	2'605'513.10	
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	221'544.90	293'423.20	139'967.90	375'000.20
2040	RA Personalaufwand (30)	21'209.90	24'658.20	21'209.90	24'658.20
2041	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand (31)	972.00		972.00	
2043	RA Transfers der Erfolgsrechnung (36/46)	199'363.00	227'515.00	117'786.00	309'092.00
2049	Übrige passive Rechnungsabgrenzung ER (38/48)		41'250.00		41'250.00
29	Eigenkapital	3'263'687.63	298'117.49	8'288.71	3'553'516.41
291	Fonds	1'650'000.00	280'000.00		1'930'000.00
2910	Fonds	1'650'000.00	280'000.00		1'930'000.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	236'892.00			236'892.00
2960	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	236'892.00			236'892.00
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	1'376'795.63	18'117.49	8'288.71	1'386'624.41
2990	Jahresergebnis	8'288.71	9'828.78	8'288.71	9'828.78
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	1'368'506.92	8'288.71		1'376'795.63

Erfolgsrechnung

3stufige Erfolgsrechnung nach 2stelliger Artengliederung

RE/BU Ergebnis+Erfolgsausweis

Bezeichnung		Budget 2025		Rechnung 2025		Budget 2026	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
GESTUFT ERFOLGSRECHNUNG							
Betrieblicher Aufwand							
30	Personalaufwand	2'120'700.00		2'110'524.20		2'268'200.00	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	548'900.00		475'263.96		591'100.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen					100'000.00	
35	Einlagerungen in Fonds und Spezialfinanzierung			280'000.00		236'892.00	
36	Transferaufwand	146'350.00		321'242.30		166'850.00	
39	Interne Verrechnungen						
	Total Betrieblicher Aufwand	2'815'950.00		3'187'030.46		3'363'042.00	
Betrieblicher Ertrag							
40	Fiskalertrag		2'605'000.00		3'015'332.30		2'709'000.00
42	Entgelte		20'100.00		21'714.95		25'600.00
43	Verschiedene Erträge				1'416.00		
45	Entnahme Baukosten						
46	Transferertrag		157'750.00		136'602.05		234'850.00
49	Interne Verrechnungen						
	Total Betrieblicher Ertrag		2'782'850.00		3'175'065.30		2'969'450.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit							
	Nettoergebnis	2'815'950.00	2'782'850.00	3'187'030.46	3'175'065.30	3'363'042.00	2'969'450.00
			33'100.00		11'965.16		393'592.00
Finanzaufwand							
34	Finanzertrag		12'000.00		21'793.94	25'000.00	7'000.00
44	Ergebnis aus Finanzierung		12'000.00		21'793.94	25'000.00	7'000.00
OPERATIVES ERGEBNIS							
	Nettoergebnis	2'815'950.00	2'794'850.00	3'187'030.46	3'196'859.24	3'388'042.00	2'976'450.00
			21'100.00	9'828.78			411'592.00
Ausserordentlicher Aufwand							
38	Ausserordentlicher Aufwand						-236'892.00
48	Ausserordentlicher Ertrag						236'892.00
	Ausserordentliches Ergebnis						
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG							
	Erfolg	2'815'950.00	2'794'850.00	3'187'030.46	3'196'859.24	3'388'042.00	3'213'342.00
			21'100.00	9'828.78			174'700.00

Erfolgsrechnung

Funktionale Gliederung

RE/BU ER Kombination 3stellig

Nummer	Bezeichnung	Budget 2025		Rechnung 2025		Budget 2026	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	FUNKTIONALE GLIEDERUNG	2'815'950.00	2'815'950.00	3'196'859.24	3'196'859.24	3'388'042.00	3'388'042.00
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	2'500.00		4'031.15		2'800.00	
1	Legislative	2'500.00		4'031.15		2'800.00	
11	Legislative	2'500.00		4'031.15		2'800.00	
110	Legislative	2'500.00		4'031.15		2'800.00	
300	Behörden und Kommissionen	700.00		701.65		700.00	
310	Material- und Warenaufwand	200.00		1'225.80		600.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	1'000.00		862.50		900.00	
317	Spesenentschädigung	600.00		1'241.20		600.00	
2	BILDUNG	2'739'350.00	76'850.00	2'946'854.15	124'277.05	3'265'542.00	158'450.00
21	Obligatorische Schule	2'739'350.00	76'850.00	2'946'854.15	124'277.05	3'265'542.00	158'450.00
211	Eingangsstufe	496'100.00	3'000.00	490'190.50	4'950.00	502'700.00	5'000.00
2110	Kindergarten	486'800.00		481'881.55		494'000.00	
302	Löhne des Lehrpersonals	384'000.00		380'617.75		390'000.00	
304	Zulagen	4'300.00		4'379.05		5'000.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	83'900.00		84'213.80		84'800.00	
309	Übriger Personalaufwand	1'600.00		1'862.55		1'700.00	
310	Material- und Warenaufwand	9'500.00		8'863.80		9'500.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	1'300.00		617.70		1'300.00	
317	Spesenentschädigung	2'200.00		1'326.90		1'700.00	
2118	Vorschulische Förderung	9'300.00	3'000.00	8'308.95	4'950.00	8'700.00	5'000.00
302	Löhne des Lehrpersonals	5'000.00		2'703.05		3'000.00	
304	Zulagen	150.00		78.75		100.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	1'150.00		577.15		600.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	3'000.00		4'950.00	4'950.00	5'000.00	5'000.00
462	Finanz- und Lastenausgleich		3'000.00				
212	Primarstufe	1'469'450.00	1'450.00	1'503'740.40	61'403.35	1'621'150.00	69'450.00
2120	Primarstufe	1'469'450.00	1'450.00	1'503'740.40	61'403.35	1'621'150.00	69'450.00
302	Löhne des Lehrpersonals	1'034'200.00		1'054'740.00		1'147'800.00	
304	Zulagen	7'000.00		8'085.75		8'000.00	

Erfolgsrechnung

Funktionale Gliederung

RE/BU ER Kombination 3stellig

Nummer		Bezeichnung		Budget 2025		Rechnung 2025		Budget 2026	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
305		Arbeitgeberbeiträge		199'400.00		212'492.00		227'000.00	
309		Übriger Personalaufwand		7'500.00		9'267.20		9'000.00	
310		Material- und Warenaufwand		67'000.00		70'186.55		70'500.00	
311		Nicht aktivierbare Anlagen		71'500.00		65'182.40		91'500.00	
313		Dienstleistungen und Honorare		22'000.00		9'350.80		7'000.00	
315		Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		11'000.00		14'974.65		11'000.00	
316		Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren		5'000.00		9'263.40		9'000.00	
317		Spesenentschädigung		28'500.00		28'099.35		26'000.00	
361		Entschädigungen an Gemeinwesen		13'000.00		18'368.30		11'000.00	
363		Beiträge an Gemeinwesen und Dritte		3'350.00		3'730.00		3'350.00	
439		Übriger Ertrag					1'416.00		
461		Entschädigungen von Gemeinwesen					4'023.00		
462		Finanz- und Lastenausgleich			1'450.00		55'964.35		69'450.00
217		Schulliögenschaften		388'800.00	100.00	595'551.70	1'334.45	737'192.00	600.00
2170		Schulliegenschaften		388'800.00	100.00	595'551.70	1'334.45	737'192.00	600.00
301		Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		100'000.00		91'890.60		100'000.00	
304		Zulagen		2'700.00		2'700.00		2'700.00	
305		Arbeitgeberbeiträge		15'700.00		15'014.45		15'700.00	
309		Übriger Personalaufwand		1'000.00		751.20		1'000.00	
310		Material- und Warenaufwand		7'600.00		5'686.00		7'100.00	
311		Nicht aktivierbare Anlagen		2'000.00		1'624.30		2'000.00	
312		Versorgung und Entsorgung		59'000.00		66'460.80		65'000.00	
313		Dienstleistungen und Honorare		7'800.00		7'760.80		7'800.00	
314		Baulicher Unterhalt		98'000.00		27'871.25		102'000.00	
315		Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen		2'000.00		1'736.65		2'000.00	
316		Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren		93'000.00		94'055.65		95'000.00	
330		Sachanlagen Verwaltungsvermögen						100'000.00	
351		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital				280'000.00		236'892.00	
424		Benützungsgebühren und Dienstleistungen					800.00		100.00
425		Erlös aus Verkäufen			100.00		100.00		500.00
426		Rückerstattungen					434.45		
218		Tagesbetreuung		101'000.00	72'000.00	75'147.85	55'979.25	114'400.00	83'100.00
2180		Tagesbetreuung		101'000.00	72'000.00	75'147.85	55'979.25	114'400.00	83'100.00
300		Behörden und Kommissionen		1'000.00					
301		Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		62'000.00		42'031.35		62'000.00	
304		Zulagen		200.00		171.50		200.00	
305		Arbeitgeberbeiträge		9'500.00		5'351.70		6'300.00	

Erfolgsrechnung

Funktionale Gliederung

RE/BU ER Kombination 3stellig

Nummer	Bezeichnung	Budget 2025		Rechnung 2025		Budget 2026	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
309	Übriger Personalaufwand	300.00		234.25		600.00	
310	Material- und Warenaufwand	2'700.00		535.80		900.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen			1'011.25			
313	Dienstleistungen und Honorare	24'300.00		14'161.30		30'400.00	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren			8'250.00		10'000.00	
317	Spesenentschädigung	1'000.00		3'197.50		4'000.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand			203.20			
423	Schul- und Kursgelder		20'000.00		20'380.50		25'000.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		52'000.00		35'598.75		58'100.00
219	Obligatorische Schule, übriges	284'000.00	300.00	282'223.70	610.00	290'100.00	300.00
2190	Schulverwaltung	144'100.00	300.00	141'542.55	610.00	148'500.00	300.00
300	Behörden und Kommissionen	57'000.00		48'870.00		57'000.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	15'900.00		17'812.15		17'000.00	
304	Zulagen	1'000.00		746.50		800.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	11'200.00		9'483.50		10'000.00	
309	Übriger Personalaufwand	1'800.00		1'679.85		1'800.00	
310	Material- und Warenaufwand	100.00		46.90		100.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen	100.00				100.00	
313	Dienstleistungen und Honorare	2'200.00		1'942.50		2'900.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	300.00		243.85		300.00	
317	Spesenentschädigung	11'000.00		10'920.00		11'000.00	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	1'000.00		1'993.60		2'000.00	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	42'500.00		47'803.70		45'500.00	
462	Finanz- und Lastenausgleich		300.00		610.00		300.00
2191	Schulleitung	116'600.00		117'347.40		118'300.00	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	88'500.00		89'909.40		91'000.00	
304	Zulagen	1'900.00		1'908.60		1'900.00	
305	Arbeitgeberbeiträge	21'500.00		20'331.70		20'500.00	
309	Übriger Personalaufwand	300.00		263.30		300.00	
310	Material- und Warenaufwand	500.00		594.05		600.00	
311	Nicht aktivierbare Anlagen			414.50			
313	Dienstleistungen und Honorare	400.00		250.95		400.00	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen			74.90			
317	Spesenentschädigung	3'500.00		3'600.00		3'600.00	
2192	Volksschule Sonstiges SSA	23'300.00		23'333.75		23'300.00	
309	Übriger Personalaufwand	300.00		253.30		300.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	23'000.00		23'080.45		23'000.00	

Erfolgsrechnung

Funktionale Gliederung

RE/BU ER Kombination 3stellig

Nummer		Bezeichnung	Budget 2025		Rechnung 2025		Budget 2026	
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4		GESUNDHEIT	5'000.00		4'867.50		5'600.00	
43		Gesundheitsprävention	5'000.00		4'867.50		5'600.00	
433		Schulgesundheit	5'000.00		4'867.50		5'600.00	
4330		Schulgesundheitsdienst	5'000.00		4'867.50		5'600.00	
301		Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			1'400.00		1'400.00	
305		Arbeitgeberbeiträge			2.15			
310		Material- und Warenaufwand	500.00				200.00	
313		Dienstleistungen und Honorare	3'000.00		2'720.50		3'000.00	
363		Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	1'500.00		744.85		1'000.00	
9		FINANZEN UND STEUERN	69'100.00	2'739'100.00	241'106.44	3'072'582.19	114'100.00	3'229'592.00
91		Steuern	6'000.00	2'605'000.00	3'694.11	3'015'332.30	6'000.00	2'709'000.00
910		Steuern	6'000.00	2'605'000.00	3'694.11	3'015'332.30	6'000.00	2'709'000.00
9100		Allgemeine Gemeindesteuern	6'000.00	2'605'000.00	3'694.11	3'015'332.30	6'000.00	2'709'000.00
318		Wertberichtigungen auf Forderungen	6'000.00		3'694.11		6'000.00	
400		Direkte Steuern natürliche Personen		2'303'000.00		2'556'321.75		2'423'000.00
401		Direkte Steuern juristische Personen		302'000.00		459'010.55		286'000.00
93		Finanz- und Lastenausgleich	63'000.00		227'515.00		83'000.00	
930		Finanz- und Lastenausgleich	63'000.00		227'515.00		83'000.00	
9300		Finanz- und Lastenausgleich	63'000.00		227'515.00		83'000.00	
362		Finanz- und Lastenausgleich	63'000.00		227'515.00		83'000.00	
95		Ertragsanteile		100'000.00		35'455.95		100'000.00
950		Ertragsanteile übrige		100'000.00		35'455.95		100'000.00
9500		Ertragsanteile übrige		100'000.00		35'455.95		100'000.00
460		Ertragsanteile		100'000.00		35'455.95		100'000.00
96		Vermögens- und Schuldenverwaltung -	100.00	12'000.00	68.55	21'793.94	25'100.00	7'000.00
961		Zinsen	100.00	12'000.00	68.55	21'793.94	25'100.00	7'000.00

Erfolgsrechnung

Funktionale Gliederung

RE/BU ER Kombination 3stellig

Nummer	Bezeichnung	Budget 2025		Rechnung 2025		Budget 2026	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9610	Zinsen	100.00	12'000.00	68.55	21'793.94	25'100.00	7'000.00
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	100.00		68.55		100.00	
340	Zinsaufwand						
440	Zinsertrag		12'000.00		21'793.94	25'000.00	7'000.00
97	Rückverteilungen		1'000.00				2'000.00
971	Rückverteilung aus CO2-Abgabe		1'000.00				2'000.00
9710	Rückvergütung aus CO2-Abgabe		1'000.00				2'000.00
469	Übriger Transferertrag		1'000.00				2'000.00
99	Nicht aufgeteilte Posten		21'100.00	9'828.78			411'592.00
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge						236'892.00
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge						236'892.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital						236'892.00
999	Abschluss		21'100.00	9'828.78			174'700.00
9990	Abschluss		21'100.00	9'828.78			174'700.00
900	Abschluss Erfolgsrechnung		21'100.00	9'828.78			174'700.00

Erfolgsrechnung

Artengliederung

RE/BU ER Arten 3stellig

Nummer		Bezeichnung	Budget 2025		Rechnung 2025		Budget 2026	
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
ERFOLGSRECHNUNG			2'815'950.00	2'815'950.00	3'196'859.24	3'196'859.24	3'388'042.00	3'388'042.00
3		AUFWAND	2'815'950.00		3'187'030.46		3'388'042.00	
30		Personalaufwand	2'120'700.00		2'110'524.20		2'268'200.00	
300		Behörden und Kommissionen	58'700.00		49'571.65		57'700.00	
301		Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	266'400.00		243'043.50		271'400.00	
302		Löhne des Lehrpersonals	1'423'200.00		1'438'060.80		1'540'800.00	
304		Zulagen	17'250.00		18'070.15		18'700.00	
305		Arbeitgeberbeiträge	342'350.00		347'466.45		364'900.00	
309		Übriger Personalaufwand	12'800.00		14'311.65		14'700.00	
31		Sachaufwand	548'900.00		475'263.96		591'100.00	
310		Material- und Warenaufwand	88'100.00		87'138.90		89'500.00	
311		Nicht aktivierbare Anlagen	73'600.00		68'232.45		93'600.00	
312		Versorgung und Entsorgung	59'000.00		66'460.80		65'000.00	
313		Dienstleistungen und Honorare	65'000.00		42'617.05		58'700.00	
314		Baulicher Unterhalt	98'000.00		27'871.25		102'000.00	
315		Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	13'300.00		17'030.05		13'300.00	
316		Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	98'000.00		111'569.05		114'000.00	
317		Spesenentschädigung	46'800.00		48'384.95		46'900.00	
318		Wertberichtigungen auf Forderungen	6'100.00		3'762.66		6'100.00	
319		Verschiedener Betriebsaufwand	1'000.00		2'196.80		2'000.00	
33		Abschreibungen Verwaltungsvermögen					100'000.00	
330		Sachanlagen Verwaltungsvermögen					100'000.00	
34		Finanzaufwand					25'000.00	
340		Zinsaufwand					25'000.00	
35		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen			280'000.00	280'000.00	236'892.00	236'892.00
351		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapi..						
36		Transferaufwand	146'350.00		321'242.30		166'850.00	
361		Entschädigungen an Gemeinwesen	55'500.00		66'172.00		56'500.00	
362		Finanz- und Lastenausgleich	63'000.00		227'515.00		83'000.00	
363		Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	27'850.00		27'555.30		27'350.00	
4		ERTRAG		2'794'850.00		3'196'859.24		3'213'342.00

Erfolgsrechnung

Artengliederung

RE/BU ER Arten 3stellig

Nummer	Bezeichnung	Budget 2025		Rechnung 2025		Budget 2026	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
40	Fiskalertrag						
400	Direkte Steuern natürliche Personen		2'605'000.00		3'015'332.30		2'709'000.00
401	Direkte Steuern juristische Personen		2'303'000.00		2'556'321.75		2'423'000.00
			302'000.00		459'010.55		286'000.00
42	Entgelte		20'100.00		21'714.95		25'600.00
423	Schul- und Kursgelder		20'000.00		20'380.50		25'000.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				800.00		
425	Erlös aus Verkäufen		100.00		100.00		100.00
426	Rückerstattungen				434.45		500.00
43	Verschiedene Erträge				1'416.00		
439	Übriger Ertrag				1'416.00		
44	Finanzertrag		12'000.00		21'793.94		7'000.00
440	Zinsertrag		12'000.00		21'793.94		7'000.00
46	Transferertrag		157'750.00		136'602.05		234'850.00
460	Ertragsanteile		100'000.00		35'455.95		100'000.00
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		52'000.00		39'621.75		58'100.00
462	Finanz- und Lastenausgleich		4'750.00		61'524.35		74'750.00
469	Übriger Transferertrag		1'000.00				2'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag						236'892.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital						236'892.00
9	ABSCHLUSSKONTEN		21'100.00	9'828.78			174'700.00
900	Abschluss Erfolgsrechnung		21'100.00	9'828.78			174'700.00
900	Abschluss Erfolgsrechnung		21'100.00	9'828.78			174'700.00

Investitionsrechnung 1.1.2025 - 31.12.2025

Funktionale Gliederung

RE/BU IR Kombination 3stellig

Nummer	Bezeichnung	Budget 2025		Rechnung 2025		Budget 2026	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	FUNKTIONALE GLIEDERUNG						
2	BILDUNG						
21	Obligatorische Schule	4'850'000.00	4'850'000.00	473'924.45	473'924.45	4'380'000.00	4'380'000.00
217	Schulliegenschaften	4'850'000.00	4'850'000.00	473'924.45	473'924.45	4'380'000.00	4'380'000.00
2170	Schulliegenschaften	4'850'000.00	4'850'000.00	473'924.45	473'924.45	4'380'000.00	4'380'000.00
504	Hochbauten	4'850'000.00		473'924.45		4'380'000.00	
632	Gemeinden und Gemeindezweckverbände						
683	Entnahme Bauaufolgekosten						
690	Aktivierung						
			1'880'000.00		4'250.00		2'160'000.00
			2'970'000.00		469'674.45		2'220'000.00

Rechnungslegungsgrundsätze							
Aktivierungsgrenze	pro Projekt	Fr.	100'000	Mehrwert (ohne Anteil reiner Unterhalt)			Erreicht ein Projekt diese Grenze, wird dieses über die Investitionsrechnung abgewickelt und aktiviert.
Verpflichtungskredite	pro Projekt	Fr.	200'000	Projekte (auch) über mehrere Kalenderjahre hinweg	(Mehrjährige Projekte mit tieferen Gesamtkosten können von der Behörde freiwillig als Verpflichtungskredit beantragt werden.)		Erreicht ein Projekt diese Grenze, wird dieses den Stimmbürgern immer als eigenständiges Traktandum zum Entscheid vorgelegt.
Einlage Erneuerungsfonds (Kann bei Aufwandüberschüssen gekürzt oder ganz gestrichen werden)	pro Jahr	Fr.	30'000	Wenn Bestand zwischen Fr. 500'000 und Fr. 1 Mio.	50'000	wenn Bestand unter Fr. 500'000	Zur Finanzierung künftiger Kosten Liegenschaftsunterhalt/-erneuerung; unabhängig vom Rechnungsergebnis
Verwendung Ertragsüberschüsse	pro Jahr	%	bis zu 90%	Wenn Bestand Erneuerungsfonds unter Fr. 1 Mio.	Wenn Bestand Bilanzüberschuss über Fr. 1 Mio.		Werden vom Ertragsüberschuss für zusätzliche Abschreibungen oder zusätzliche Einlagen in den Erneuerungsfonds verwendet.

Geldflussrechnung			
Geldfluss Betriebstätigkeit	Total	Total	Total
Jahresergebnis	9'829		
Guthaben	-130'729		
Aktive Rechnungsabgrenzung	-17'427		
Laufende Verbindlichkeiten	219'864		
Passive Rechnungsabgrenzung	153'455		
Fonds im Eigenkapital	280'000	514'992	
Investitionstätigkeit		-469'674	
Anlagetätigkeit		500'000	
Geldfluss Investitions-/ Anlagetätigkeit		30'326	
Finanzierungstätigkeit			0
Geldfluss Finanzierungstätigkeit			0
Total Geldfluss			545'318

Da keine Rückstellungen, Beteiligungen und Eventualverpflichtungen vorliegen, entfallen die entsprechenden Nachweise.

Anlagenspiegel							
	Stand 01.01.2025	Zugang	Abgang	Stand 31.12.25	Abschreib. 2025	Kumul. Abschreib.	Buchwert
Pz. 290 (3276m²), Anteil 22%	72'072	-	-	72'072	-	-	72'072
Pz. 50 (804m²)	164'820	-	-	164'820	-	-	164'820
Total Finanzvermögen	236'892	-	-	236'892	-	-	236'892
Schulanlage Dozwil	0	-	-	0	-	-	0
Schulanlage Kesswil	0	-	-	0	-	-	0
Total Verwalt.-Vermögen	0	-	-	0	-	-	0

Eigenkapitalnachweis						
	01.01.2025	Einlage	Entnahme	31.12.2025	Grund Veränderung	
Fonds	291	1'650'000	280'000	-	1'930'000	
Erneuerungsfonds Bauten	2910.10	1'650'000	280'000	-	1'930'000	
Pausenplatz-Fonds Kesswil	2910.20	-	-	-	-	
Neubewertungsreserve FF	296	236'892	-	-	236'892	
Neubewertung per 1.1.2017	2960.00	236'892	-	-	236'892	
Bilanzüberschuss	299	1'376'795	18'117	8'288	1'386'624	
Jahresergebnis	2990.00	8'288	9'829	8'288	9'829	Ertragsüberschuss
Kum. Ergebnisse Vorjahre	2999.00	1'368'507	8'288	-	1'376'795	Umbuchung Ergebnis Vorjahr
Total	29	3'263'687	298'117	8'288	3'553'516	

Finanzkennzahlen						
Kennzahl	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoverschuldungsquotient	-111.5%	-124.1%	-130.6%	-148.5%	-136.4%	-110.6%
Zinsbelastungsanteil	-0.3%	-0.1%	-0.2%	-0.4%	-1.3%	-0.7%
Zinsbelastungsrisiko	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Aufwanddeckung	107.0%	109.1%	118.9%	94.3%	102.1%	110.0%
Eigenkapitalquote total	95.4%	117.4%	116.7%	126.9%	115.2%	111.5%
Eigenkapitalquote freie Reserve	43.0%	56.0%	52.0%	54.0%	49.0%	44.0%

Budget 2026, Finanzplan 2027 - 2031

Primarschulgemeinde Dozwil-Kesswil

Annahmen für Finanzplan		RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025	BU 2026	FPL 2027	FPL 2028	FPL 2029	FPL 2030	FPL 2031
Steuerfuss in %		56	55	58	62	62	62	62	62	62	62
Steuerkraft (100%)		4'729'041	3'964'608	4'493'696	4'902'828	4'369'355	4'434'895	4'501'419	4'568'940	4'637'474	4'707'036
Schülerzahl (Durchschnitt Kalenderjahr)		146	153	152	151	155	159	155	145	145	145
Bruttoschuld bei Bank (Jahres-Durchschnitt)		0	0	0	0	2'500'000	2'400'000	2'300'000	2'200'000	2'100'000	2'000'000
Zinssatz für Bankdarlehen (Durchschnitt)		-	-	-	-	1.3%	1.25%	1.25%	1.25%	1.25%	1.25%
Laufende Rechnung nach Arten		RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025	BU 2026	FPL 2027	FPL 2028	FPL 2029	FPL 2030	FPL 2031
3	Aufwand	2'840'934	2'525'790	2'833'427	3'187'030	3'388'042	3'157'084	3'225'037	3'304'566	3'279'677	3'254'179
30	Personalaufwand	1'822'194	1'904'369	2'002'422	2'110'524	2'268'200	2'302'223	2'336'756	2'371'808	2'327'385	2'282'296
31	Sachaufwand	406'509	513'140	511'828	475'264	591'100	567'011	572'681	578'408	584'192	590'034
33	Abschreibungen	0	0	0	0	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000
34	Finanzaufwand	0	0	0	0	25'000	30'000	28'750	27'500	26'250	25'000
35	Einlagen Fonds/Spezialfinanzierung	370'000	0	50'000	280'000	236'892	0	0	0	0	0
36	Transferaufwand	242'231	108'281	269'177	321'242	166'850	157'850	186'850	226'850	241'850	256'850
4	Ertrag	2'936'719	2'430'437	2'841'715	3'196'859	3'213'342	3'012'085	3'053'330	3'095'193	3'137'684	3'180'812
40	Fiskalertrag (Steuern)	2'707'035	2'202'993	2'585'913	3'015'332	2'709'000	2'749'635	2'790'880	2'832'743	2'875'234	2'918'362
42	Entgelte	100	300	10'180	21'715	25'600	25'600	25'600	25'600	25'600	25'600
43	Verschiedene Erträge	390	0	188	1'416	0	0	0	0	0	0
44	Finanzertrag	43'729	47'528	56'675	21'794	7'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
45	Entnahme Fonds/Spezialfinanzierung	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
46	Transferertrag	185'465	179'616	188'759	136'602	234'850	234'850	234'850	234'850	234'850	234'850
48	a.o. Ertrag	0	0	0	0	236'892	0	0	0	0	0
Ergebnis Laufende Rechnung		95'785	-95'353	8'288	9'829	-174'700	-144'999	-171'708	-209'373	-141'993	-73'367
Investitionsplanung		RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025	BU 2026	FPL 2027	FPL 2028	FPL 2029	FPL 2030	FPL 2031
Investitionen	Renovation Altbau Kesswil				469'674	4'380'000					
Finanzkennzahlen		RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025	BU 2026	FPL 2027	FPL 2028	FPL 2029	FPL 2030	FPL 2031
Selbstfinanzierungsanteil in %		15.9	-3.9	2.1	9.1	-2.7	-1.5	-2.3	-3.5	-1.3	0.8
Zinsbelastungsanteil in %		-0.2	-0.4	-1.3	-0.7	0.7	0.9	0.9	0.8	0.8	0.7
Nettoschuld pro Einwohner in CHF		-1'928	-1'866	-1'892	-1'785	-699	-603	-497	-379	-299	-257
Bilanzüberschuss (Gewinnvortrag)		1'463'860	1'368'507	1'376'796	1'386'625	1'211'925	1'066'926	895'218	685'845	543'852	470'485
Eigenkapital (inkl. Fonds EK)		3'315'759	3'205'399	3'263'688	3'083'843	1'211'925	1'066'926	895'218	685'845	543'852	470'485
Benötigter Steuerfuss in %						66	65	66	67	65	64